



ENTREVISTA CON EL DIRECTOR FINANCIERO DE RIBERA SALUD

PABLO GALLART: "EL PROBLEMA DE FINANCIAR UN HOSPITAL CON MODELO PÚBLICO-PRIVADO NO SON LOS "CÁNONES" O CONSTRUIRLO, SINO EL GASTO CORRIENTE"

HACE UNOS DÍAS, RIBERA SALUD ENTRÓ COMO MIEMBRO EN EL "FORO PPP", EN EL QUE PARTICIPAN LAS PRINCIPALES EMPRESAS DE ESPAÑA QUE TRABAJAN CON PROYECTOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO PRIVADA. RIBERA SALUD ES LA PRIMERA EMPRESA SANITARIA EN ENTRAR. Y TRES DE SUS MIEMBROS: ALBERTO DE ROSA, ELISA TARAZONA Y PABLO GALLART, PARTICIPAN TAMBIÉN COMO EXPERTOS EN LA AGENDA DEL FORO. AL SER EL MENOS CONOCIDO DE LOS TRES, SANIFAX HA PREGUNTADO POR LA ACTUALIDAD SANITARIA DE VALENCIA AL JOVEN DIRECTOR FINANCIERO, PABLO GALLART, QUE ES UN VALOR EN ALZA DENTRO DEL SECTOR.



--> **¿En qué consiste exactamente este "Foro PPP", qué empresas forman parte de él y cuáles son sus objetivos?**

--> El Foro PPP es una Asociación multisectorial que funciona desde 2007 y a la que pertenecen las principales entidades que participan en proyectos de colaboración público privada en España. Somos más de 40 asociados que representamos a todas las áreas- financiera, servicios, consultoría, ingeniería, legal, concesionaria y construcción- que participan en las concesiones de infraestructuras y servicios públicos. El objetivo es poner en valor las iniciativas de colaboración público privada y ser un interlocutor ante las Administraciones Públicas, medios de comunicación, etc. aportando la visión global que aporta un grupo de expertos tan heterogéneo y en un momento de incertidumbre económica como el actual, en el que todos, empresas, administraciones, emprendedores, gestores... hemos de trabajar para salir de la crisis con un modelo renovado.

--> **¿Qué puede aportar Ribera Salud como primera empresa sanitaria que llega al Foro?**

--> Ribera Salud es sin duda una empresa pionera. Podemos aportar nuestra experiencia de 14 años liderando el modelo sanitario PPP de colaboración público privada- Modelo Alzira - por el que apuestan diferentes comunidades autónomas en nuestro país, y también fuera de España, ya que se presenta como una alternativa para la sostenibilidad de nuestro modelo de bienestar. La experiencia que aglutina el Foro PPP a través de sus asociados, puede aportar mucho en este sentido, y Ribera Salud ofrece una visión más sanitaria/social, dentro de este grupo de expertos.

--> **¿A su juicio cuáles son los problemas de financiar estructuras sanitarias "PPP" y qué problemas se encontrarán las CC.AA que estudian licitar proyectos de esta clase?**

--> Sería recomendable que la Administración apostase por modelos de pliegos que permitan la financiabilidad de los proyectos ya que en estos momentos no hay financiación real. Para que un modelo tenga éxito debe ser atractivo para el sector privado, y para ello debe contar con apoyo financiero externo. Para que el sector financiero participe en los proyectos debe definirse muy bien las reglas de juego, y la Administración debe garantizar los pagos y el equilibrio económico de los contratos. Esto asegurará la concurrencia. Confiemos en que las medidas introducidas por el Gobierno permitan mejorar esta situación a corto plazo.

Debería producirse un mayor acercamiento entre el sector financiero y la Administración y asumir que estamos en un entorno en el que no hay acceso al crédito. Cualquier iniciativa que mejore esta situación será favorable al modelo PPP porque el verdadero problema de financiación no se encuentra a la hora de construir hospitales, sino en el coste corriente, y en este sentido, sin entrar a valorar los diferentes modelos de colaboración público privada, el modelo concesional de pago capitativo es el único en el que de verdad, hay una transferencia de riesgos a la iniciativa privada.



ENTREVISTA CON EL DIRECTOR FINANCIERO DE RIBERA SALUD

PABLO GALLART: "APLAUDIMOS LA VALENTÍA DEL NUEVO MODELO SANITARIO QUE SE HA PROPUESTO EN VALENCIA; CONTAMOS CON NUESTRA EXPERIENCIA Y LO ESTUDIAREMOS"

La Administración debería fijarse como objetivo no el obtener un canon inicial que alivie sus necesidades a corto plazo sino establecer un modelo que permita la sostenibilidad del sistema en el medio y largo plazo.

--> ¿Cree entonces que deben cambiar los pliegos de Hospitales con "Modelo Alcira"?

--> La Administración cuenta con la experiencia de estos 14 años de existencia del Modelo y tiene que perfeccionar para adaptarse a las circunstancias. Desde Ribera Salud, que hemos tenido la oportunidad de conocer y estudiar los pliegos y planes de negocio de Alzira (con y sin primaria), Torrevieja, Denia, Manises, Vinalopo, Torrejón y Collado-Villalba, entre otros, creemos que no hay que competir para hacer las cosas distintas sino para hacerlas mejor.

--> ¿Qué opina del nuevo Modelo sanitario que prepara la Generalitat?; ¿Participarán en él?

--> Apoyamos todas las propuestas de colaboración público privada que contribuyan a modernizar el sistema, y aplaudimos la valentía de la Generalitat por tomar decisiones en pro de la sostenibilidad de nuestro sistema sanitario y de la economía de la Comunidad Valenciana porque cuando los recursos son escasos, es obligación de todos optimizarlos. Hay que romper tabúes, y la Administración está obligada a buscar fórmulas de colaboración que supongan una reducción de costes, contando con el sector privado en todos aquellos procesos que les permita ahorrar recursos públicos manteniendo la calidad asistencial.

La Administración está asumiendo ese mensaje y sin duda, va a haber mejoras de gestión con la externalización y centralización para que el coste del servicio sea menor. Contamos con la experiencia de la plataforma de compras y logística del grupo Ribera Salud, que ya tiene recorrido en este sentido en los centros en los que participamos, y estudiaremos con el máximo interés las condiciones de este Nuevo Modelo, así como cualquier iniciativa de colaboración público privada que se desarrolle dentro o fuera de nuestro país, siempre que estén basadas en el principio win-win: deben ser interesantes tanto para la Administración como para el sector privado.

--> Le han premiado entre los 100 mejores financieros de España. ¿Se reconoce su cargo?

--> Un aspecto positivo de la crisis actual es que ha puesto en valor el trabajo de los responsables de las áreas financieras, y también en el sector sanitario ha ganado una relevancia crucial y se ha convertido en una tarea más estratégica si cabe, por la importancia que tiene una buena gestión económica para optimizar todos los procesos, ser más eficientes y seguir aportando valor al sistema. Podríamos decir que el puesto del director financiero ha ganado puntos en el organigrama de una organización sanitaria.

--> ¿En qué fase está el proceso de cambio accionarial de Ribera Salud?

--> Como sabe, Ribera Salud es una compañía que trabaja principalmente para la Administración Pública, por lo que interioriza la realidad que vive la economía española. El sector sanitario, que recordemos representa el 9.5% del PIB, no es ajeno a esta crisis, y los problemas presupuestarios de la Administración Pública que ha llevado a generar una deuda superior a los 15.000 millones de euros, ha creado una situación excepcional y confiamos que coyuntural, a todas las empresas que colaboramos con la Administración Pública. Nuestros accionistas han realizado un gran esfuerzo financiero para posicionar a Ribera Salud como uno de los jugadores más relevantes del sector, y el Equipo Directivo estamos muy agradecidos por su contribución.

Ahora comienza una nueva fase en la que hay que abordar nuevos proyectos y retos. Una parte de nuestro accionariado se ha clarificado con la llegada del Banco Sabadell-CAM y su firme apuesta por la continuidad de un modelo que ha funcionado bien a la vista de los resultados obtenidos en estos 14 años. Esperamos que en breve se clarifique también la parte de Bankia.